

# Projekt: Auflösung eines Joint Ventures

Branche: Oil & Gas

**Rolle** : Teilprojektleitung Finance, Tax und Legal + PMO



Der Kunde ist ein Öl & Gas „Schwergewicht“ mit integrierten Geschäftseinheiten sowohl im Upstream als auch im Downstream Bereich. Durch sich verändernde strategische Ziele, haben die Vertragsparteien beschlossen ihr Joint Venture aufzulösen. Der Projektumfang bestand dabei nicht nur in der Auflösung, sondern auch in Gründung einer separaten operierenden Einheit.

Herausforderungen	Vorgehen	Ergebnisse
<p>PMO komplementieren um die Auflösung des Joint Ventures abzuschließen inklusive:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Pünktlicher und kostengerechter Abschluss eines der komplexesten und am höchsten bewerteten M&amp;A Geschäfte in der Geschichte des Kunden</li><li>• Umgang mit Herausforderungen wie kulturellen Barrieren, einer heterogenen Projektlandschaft sowie der Aufbau einer neuen Einheit in einem sanktionsgeprägten Markt</li><li>• Unterstützung des Partners im Aufbau einer neuen Organisation</li><li>• Ganzheitliche und Workstream-übergreifende Sicht auf Themen wie Cutover und Projektplanung geben</li><li>• Bewährte Methoden für Projekt- und Dokumentenmanagement bereitstellen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nutzung einer M&amp;A Toolbox um die interne Methodik und Herangehensweise zu komplementieren</li><li>• Zentrale Anlaufstelle bzgl. Verantwortung und Kontakt für neue Kollegen</li><li>• PMO als Ansprechpartner in den Bereichen IT, Finanzen, Recht und Steuern etablieren</li><li>• Hauptaufgaben definiert:</li><li>• Kritische Meilensteine</li><li>• Liefergegenstände an übergeordneten Projektplanspiegeln</li><li>• Transparenter Maßnahmenabgleich mit oberer Führungsebene regelmäßig durchgeführt um Fokus zu sichern und Effizienz voranzutreiben</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Leuchtturmprojekt für zukünftige Zusammenarbeit</li><li>• Vollständig einsatzbereite neue Organisation, Prozesse und IT Landschaft</li><li>• Reibungsloser Übergang bei über 950 Cutover-Aufgaben und über 500 betroffenen Nutzern</li><li>• Verträge und Due Dilligence abgeschlossen</li><li>• Keine Mängel bei interner Auditierung</li></ul>