



**Projekt:**

Implementierung neue IT-Landschaft

**Branche:** Automotive

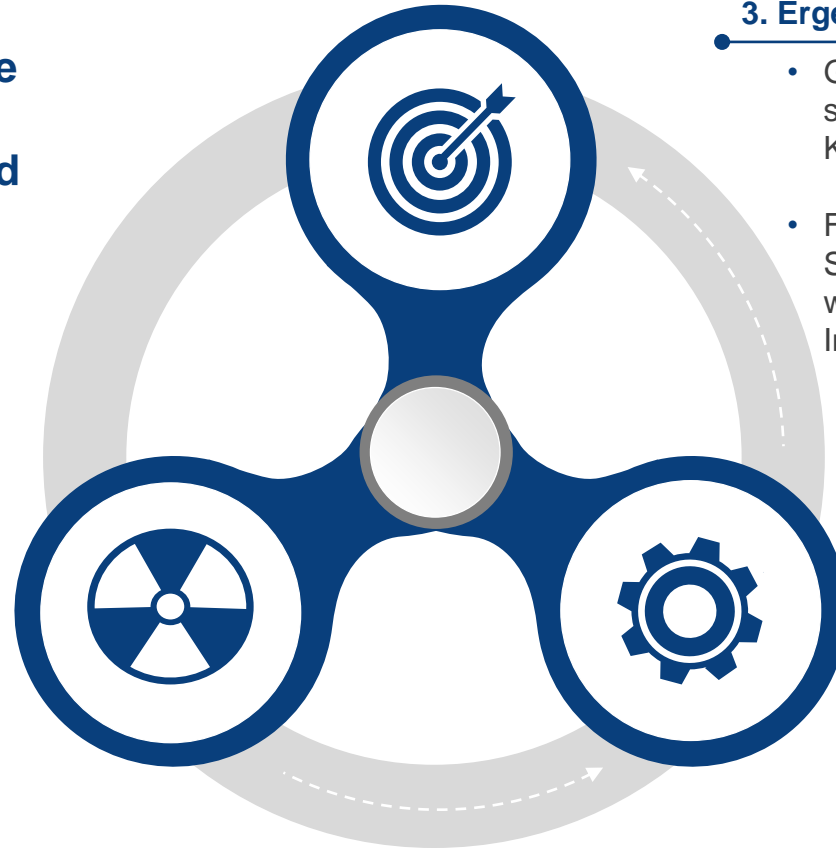
**Dauer:** ca. 18 Monate

**Rolle:** Change Manager + Head of PMO

**Der Kunde ist ein großer Hersteller von Nutzfahrzeugen mit weltweiter Präsenz. Für ein Gewerk, an einem seiner Produktionsstandorte, soll die Implementierung einer neuen IT-Landschaft konzeptionell erstellt und anschließend umgesetzt werden.**

### 1. Herausforderungen

- Sehr straffer Zeitplan zur Umsetzung
- Wenig Freiheitsgrade durch weitestgehend standardisiertes Rollout Template
- Kulturelle Barrieren durch Projekteinsatz außerhalb von Deutschland
- Unterschiedlicher Kenntnisstand über Projektumsetzung
- Großer Change Widerstand bei Einführung komplett neuer Software und Prozesse für das Werk



### 3. Ergebnisse

- Guter Kommunikationsplan und Projektkonsequenz sorgten für fristgemäße Fertigstellung der Konzeptionsphase
- Frühzeitige Einbindung von relevanten Stakeholdern sorgte für Unterstützung bei den wichtigen Change Vorhaben zur erfolgreichen Implementierung der neuen IT-Landschaft

### 2. Vorgehensweise

- Detailliertes Tracking durch Projektleitung und PMO inklusive Risikoregister und stetigem Austausch
- Vorbereitung eines Change Management Ansatzes, der sowohl Trainingsbedarfe, Stakeholdermanagement als auch Kommunikation inkludierte um Barrieren zu brechen und Missverständnisse zu vermeiden
- Einführung vieler Team- und Projektevents um schnell näher zusammenzuwachsen